

# 打造明日的能源公司

FPL集團轉型為新紀元能源 (2007-2010 策略回顧)



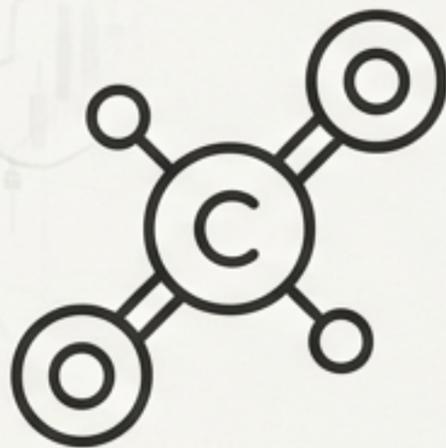
FPL  
Group



# 在變革時代中引領前行

## 全球背景

2007-2010 年是全球經濟及能源產業的劇變時期。全球金融危機重塑了資本市場，而對氣候變遷日益增長的關注，則為傳統電力公司帶來了前所未有的挑戰與機遇。



## FPL集團的願景

**“簡而言之，明日的能源公司將會驚人地與今日的FPL集團相似。”**

- 2008年度報告

在此背景下，FPL 集團不僅安然渡過風暴，更透過一套清晰的策略藍圖，轉型為潔淨能源的領導者。

# 我們的策略藍圖：奠定未來領導地位的三大支柱



## 第一支柱：卓越的財務表現與嚴謹的增長策略

在經濟動盪中維持強勁的資產負債表，實現持續的調整後每股盈餘增長，並為大規模資本支出提供資金。



## 第二支柱：引領潔淨能源的未來

積極擴張風能與太陽能發電，鞏固作為北美最大再生能源生產商的地位。



## 第三支柱：卓越營運與客戶價值

透過高效的營運、領先的能源效率計畫以及對可靠性的不懈追求，為佛州電力的客戶提供卓越價值。

# 即使在金融危機期間，調整後每股盈餘仍實現穩定增長

調整後每股盈餘 (稀釋後)



強勁的資產負債表和嚴謹的財務紀律，使我們即使在金融危機最嚴重時，也能以合理的利率吸引資本。

(Source: 2008 10-K)

從 2006 年的基礎上，我們成功實現了平均調整後每股盈餘增長至少 10% 的目標。

(Source: 2007 10-K)

調整後盈餘不包括非合格對沖工具的未實現按市值計價影響及其他特定項目。詳情請參閱年度報告附錄。

# 強大的財務基礎為轉型提供動力

## 總資產 (Total Assets)



## 資本投資 (Capital Investment)

**\$21.4B**

2007-2010 年期間的總資本支出，為潔淨能源和基礎設施現代化提供了關鍵資金。

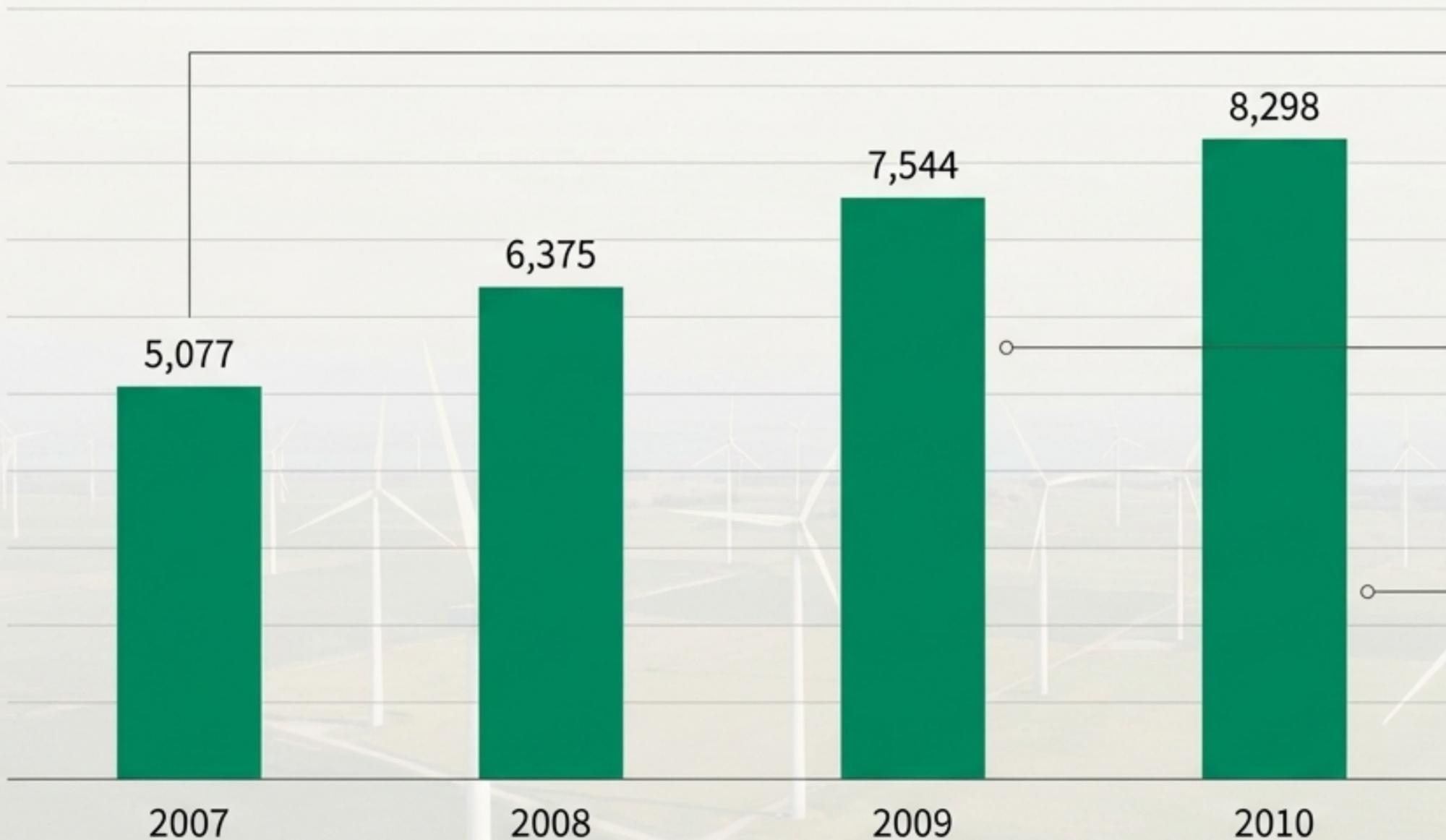
## 信用評級 (Credit Ratings)



始終維持強健的投資級信用評級，確保在動盪的市場中仍能取得融資管道，為我們的增長策略提供支持。

# 鞏固作為北美風力發電第一的領導地位

NextEra Energy Resources 風力發電淨容量 (MW)



○ 1,064 MW：2007年新增風力發電容量，連續七年中有六年超過美國任何其他供應商。

(Source: 2007 10-K)

○ \$11B：截至2009年底在風力業務上的累計投資。

(Source: 2009 10-K)

○ 1,238 MW：2010年簽署的創紀錄的風力發電長期購電協議。

(Source: 2010 10-K)

# 在太陽能領域開疆拓土並建設支持再生能源的電網



## 太陽能領導地位

作為全美領先的太陽能發電營運商，擁有 310 MW 的容量。

(Source: 2007 10-K)

## 項目亮點

2009年，FPL 啟用了佛州當時最大的太陽能光電設施——25 MW 的德索托新一代太陽能中心。

(Source: 2009 10-K)

## 未來願景

與太平洋瓦電公司簽訂 250 MW Genesis 太陽能項目的售電合約，預示著太陽能將成為下一個風能級別的業務。

(Source: 2009 10-K)



## 關鍵的輸電投資

深知若無法將再生能源輸送給客戶，發電便失去意義。我們積極尋求開發、建設和營運新輸電設施的機會。

(Source: 2009 10-K)

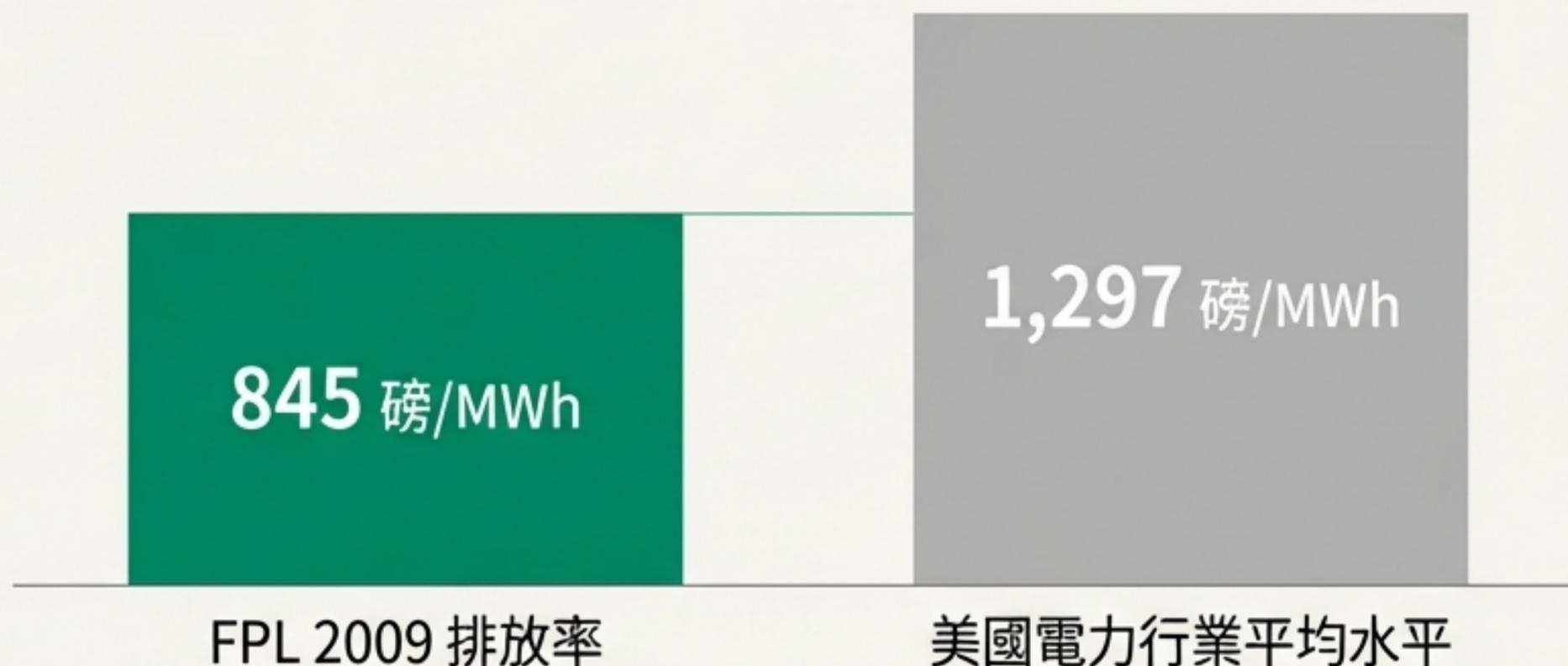
## 項目亮點

Lone Star Transmission 獲德州公用事業委員會分配 5.65 億美元的 CREZ 輸電項目，旨在將德州西部的風力發電輸送至人口中心。

(Source: 2009 10-K)

# 打造低排放資產組合，為碳受限的世界做好準備

我們相信，在美國，很少有能源公司能比 FPL 集團更好地為一個碳受限的世界做好準備。” (Source: 2008 10-K)



(Source: 2009 10-K)

我們積極參與氣候變遷相關倡議，包括 EPA 氣候領袖計畫，並在 2008 年成功實現了將溫室氣體強度較 2001 年基準降低 18% 的目標。 (Source: 2008 10-K)

# 為佛羅里達州核心市場的客戶提供卓越的價值與效率



## 低廉的客戶電費

FPL 的典型住宅客戶帳單在佛州所有電力供應商中為最低，並較全國平均水平低 24%。

(Source: 2010 10-K)



## 全國第一的能源效率

根據美國能源部的報告，FPL 在全國電力公司能源效率計畫中排名第一。自 1981 年以來，這些計畫已避免了建造 12 座中型發電廠的需求。

(Source: 2007 10-K)



## 卓越的營運效率

FPL 的營運與維護 (O&M) 費用為每千瓦時 1.42 美分，遠低於行業平均的 2.11 美分 (2009 年數據與 2008 年行業數據比較)。

(Source: 2009 10-K)

# 以頂尖的可靠性與現代化的發電設施服務客戶

## 領先業界的可靠性



FPL 的可靠性比全國平均水平高出 46%，以總停電分鐘數計算。

(Source: 2009 10-K)

### Energy Smart Florida

獲得 2 億美元的《復甦法案》資金，用於投資「Energy Smart Florida」計畫，旨在安裝智慧電網技術以提高系統效率並減少停電。

(Source: 2009 10-K)

## 現代化與效率



持續投資於更潔淨、更高效的技術。自 2002 年以來的投資，在 2009 年避免了約 490 萬噸的二氧化碳排放，同時為客戶節省了約 4.4 億美元的燃料成本。

(Source: 2009 10-K)

### West County Energy Center

2009 年完成 West County 能源中心 1 號和 2 號機組的建設，這是兩座高效的 1,220 MW 天然氣聯合循環發電機組。

(Source: 2009 10-K)

# 來自業界的廣泛認可印證了我們的卓越表現

## Fortune Magazine

2007 年和 2008 年，在電力和天然氣公用事業中排名第一，被評為『美國最受推崇公司』。

## Electric Light & Power

被評為『2007 年度最佳公用事業公司』。

## Ethisphere Magazine

連續四年（截至 2010 年）被評為『全球最具商業道德的公司』之一。

## Dow Jones Sustainability Index

於 2009 年和 2010 年入選北美指數。

## Carbon Disclosure Project

連續三年（截至 2010 年）入選『碳揭露領導力指數』。

# 為新紀元而生：一個反映我們轉型後身份的新名稱



“鑑於我們公司過去十年所經歷的演變，我們決定推薦採用一個新的公司名稱：新紀元能源公司（NextEra Energy, Inc.）。此舉旨在更好地反映公司作為全國最大、最潔淨的能源供應商之一的規模、其多元化的業務範圍，以及其前瞻性、創新的方法。”（**十一號**） — CEO

(Source: 2009 10-K)

我們引以為傲的 FPL 名稱將繼續用於我們在佛羅里達州的公用事業營運。

# 2007-2010 轉型成果：數據摘要



## +23%

調整後每股盈餘增長  
(Adjusted EPS Growth)

從 2007 年的 \$3.49 增至 2010 年的 \$4.30



## +63%

風力發電容量增長  
(Wind Capacity Growth)

從 5,077 MW 增至 8,298 MW



## +32%

總資產增長 (Total Assets Growth)

從 401 億美元增至 530 億美元



## >\$21B

資本投資 (Capital Invested)

投入於潔淨能源與現代化基礎設施

# 打造明日的能源公司， 今天已然實現

- 透過**嚴謹的財務策略**，我們在經濟衰退中逆勢成長，為未來投資奠定基礎。
- 透過**對潔淨能源的開創性承諾**，我們成為了北美再生能源的領導者，並為低碳未來做好了充分準備。
- 透過**卓越的營運**，我們持續為我們的**核心公用事業客戶**提供**低成本、高可靠性的服務**。

FPL 集團向新紀元能源的轉型，不僅是品牌重塑，更是對一套經得起嚴峻考驗並最終取得勝利的策略的證明。公司已為持續的增長與領導地位做好了萬全準備。



## 附錄：關鍵財務與營運數據 (2007-2010)

	2007	2008	2009	2010
<b>財務指標</b> (\$ millions, except per share)				
營業收入	\$15,263	\$16,410	\$15,643	\$15,317
淨利潤	\$1,312	\$1,639	\$1,615	\$1,957
調整後盈餘	\$1,404	\$1,545	\$1,648	\$1,780
調整後每股盈餘 - 稀釋後	\$3.49	\$3.84	\$4.05	\$4.30
每股股息	\$1.64	\$1.78	\$1.89	\$1.98
總資產	\$40,123	\$44,821	\$48,458	\$52,994
<b>營運指標</b>				
FPL客戶數，千	4,509	4,498	4,499	4,520
新紀元能源資源風力發電淨容量	5,077	6,375	7,544	8,298

資料來源：FPL Group / NextEra Energy, Inc. 2007-2010 年度 10-K 報告。調整後盈餘與調整後每股盈餘為管理層指標；請參閱報告以了解與GAAP數字的對帳。