



OAS 2026 投資者日摘要：綜合自主系統與戰略增長展望

Noto Serif TC 定義國防與安防的未來：從戰略轉型到規模化加速

2026年1月

Ondas Inc. (Nasdaq: ONDS)

執行摘要：處於高速增長軌道上的綜合自主平台



指引上調 (Guidance Raised)

2026年收入目標上調至 **1.7億 - 1.8億美元** (原目標為1.4億美元)，較之前預期增長25%。



2025年業績超預期 (2025 Beating Targets)

初步財務數據顯示，2025年第四季度及全年收入均超出預期目標，驗證了商業模式的轉型成功。



資產負債表強勁 (Strong Balance Sheet)

截至2025年底，備考現金餘額 (Pro-forma cash balance) 超過 **15億美元**，為未來的併購與研發提供充足彈藥。



戰略轉型完成 (Transformation Executed)

成功從單一領域的空中平台轉型為涵蓋空中與地面的「多領域自主系統」(Multi-domain Autonomy) 運營商。

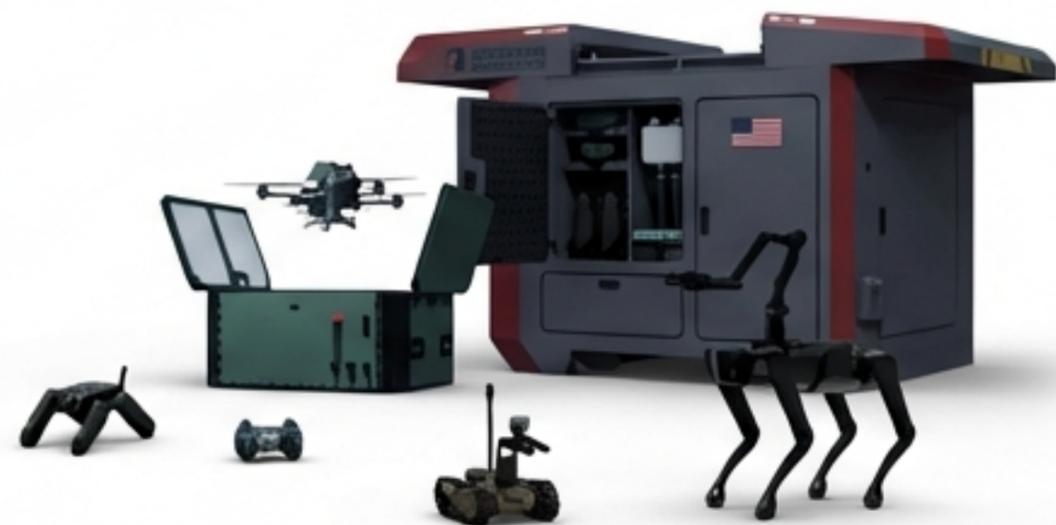
2025年業績回顧：轉型落地，業績超預期

Q4 2025 收入 **2,700萬 – 2,900萬美元**
(超出原定目標51%)

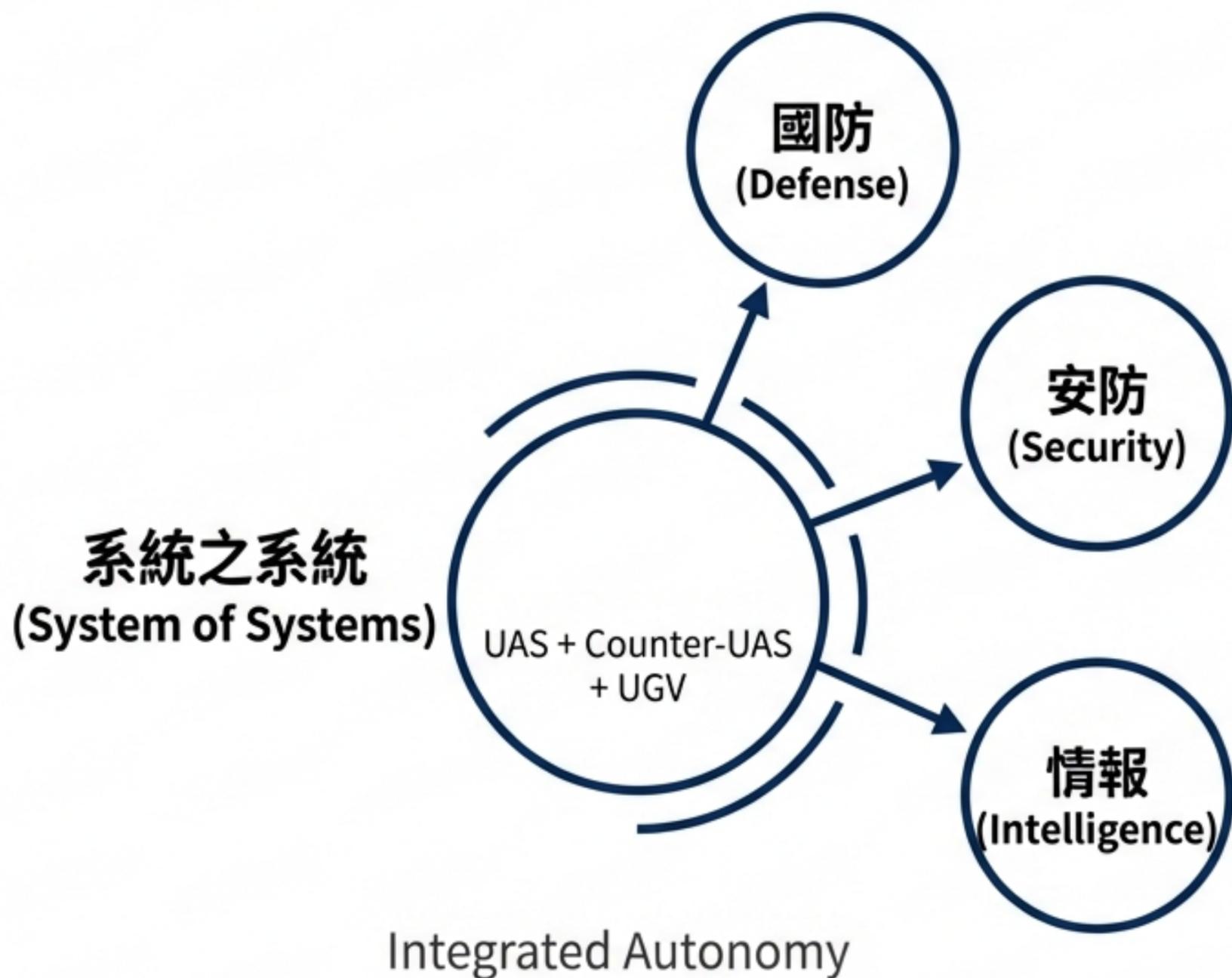
2025 全年收入 **4,760萬 – 4,960萬美元**
(超出原定目標23%)

註：原目標包含Roboteam於Q4貢獻的約300-400萬美元收入。

- **戰略併購**
成功整合 Roboteam 等關鍵資產，強化了「核心+ (Core+)」增長戰略。
- **訂單積壓 (Backlog)**
創紀錄的訂單積壓量，為2026年的收入可視性奠定基礎。
- **市場定位**
確立了在國防、國土安全與關鍵基礎設施領域的領先地位。



OAS 平台：綜合自主系統 (Integrated Autonomy)



價值主張 (Value Proposition)

- 提供端到端的解決方案，而非單一硬件。
- 通過互操作性和韌性系統加速決策制定，為客戶提供任務優勢 (Mission Advantage)。
- 從單一領域的空中平台演進為多領域 (Multi-domain) 的自主生態系統。

強大的品牌與技術生態系統

空中自主系統 (Air)

AIRBOTICS

全自動無人機庫系統
(Optimuss)，獲 GreenUAS 認證。

**IRON
DRONE**

專注於反無人機攔截技術
(Raider)。

**AR AMERICAN
ROBOTICS**

美國本土的自主無人機解決方案。

地面與移動系統 (Ground)

Roboteam

戰鬥驗證的地面機器人與控制器。

APEIRO MOTION

相關移動技術。

感知與情報 (Intelligence & Sensors)

sentrycs

綜合反無人機指揮與控制。

INSIGHT
INTELLIGENT SENSORS LTD

先進傳感器技術。

戰略增長計劃：Core+ (核心業務+)

運營槓桿
(Operating Leverage)

有機增長
(Organic)

擴大現有 OAS 運營平台，深化銷售、營銷與供應鏈整合。

無機增長
(Inorganic)

通過戰略收購與投資，加速收入增長並擴大全球市場覆蓋。

+20 個

活躍目標 (Active Targets)

+7 個

後期階段 (Late Stage)

> 5 億美元

2026年潛在管線收入
(Potential Revenue)

新舉措：Ondas Capital (資本部門)

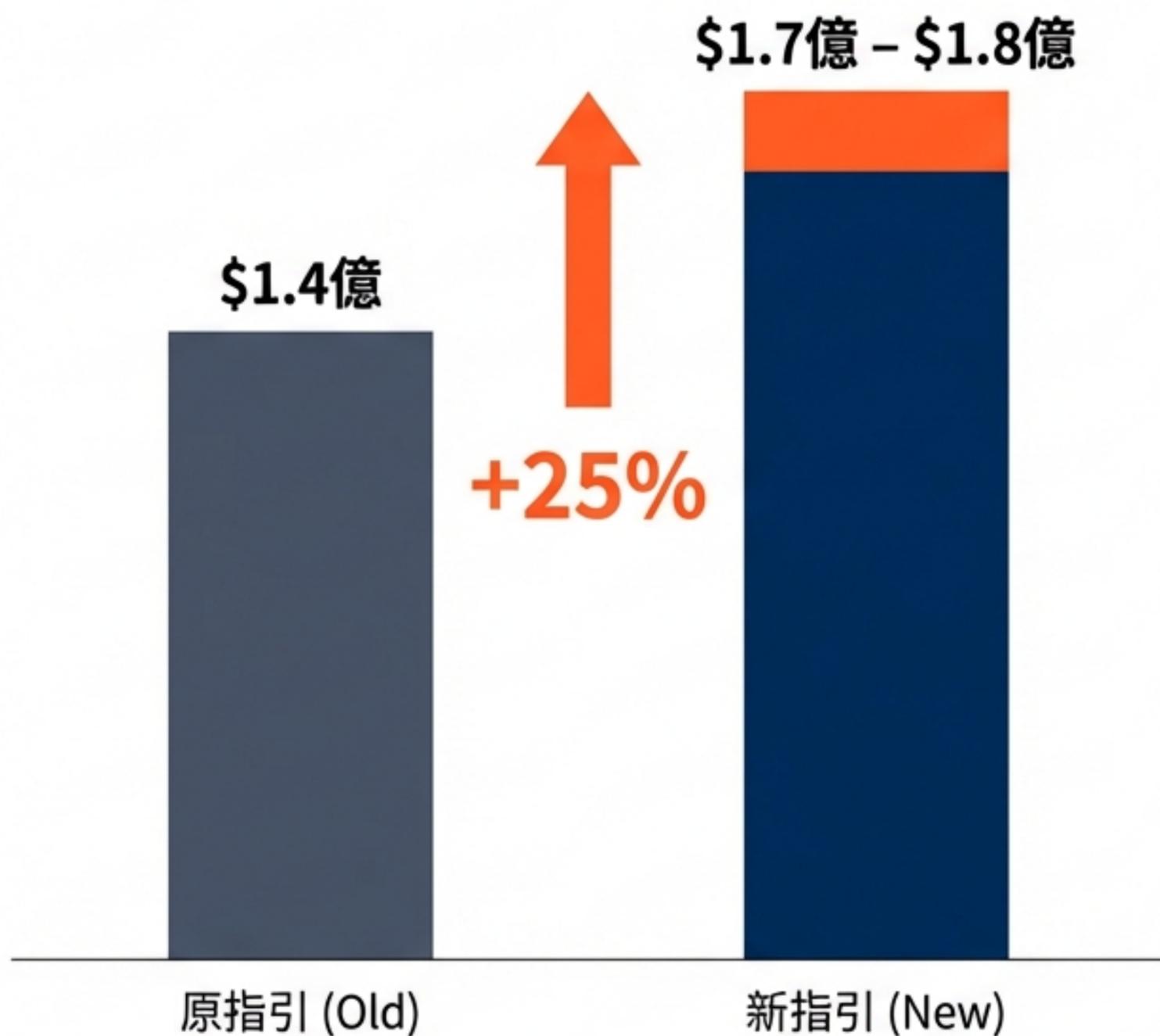
資本部署計劃

\$1.5億美元 (150M USD)

使命：加速經過實戰檢驗（如烏克蘭戰場）的無人系統與軍民兩用技術向美國及歐洲市場的轉移與生產。

- 將前線的創新技術引入可信賴的供應鏈。
- 通過投資與合作夥伴關係，保持技術領先地位並豐富產品組合。

2026年財務展望：強勁的增長勢頭



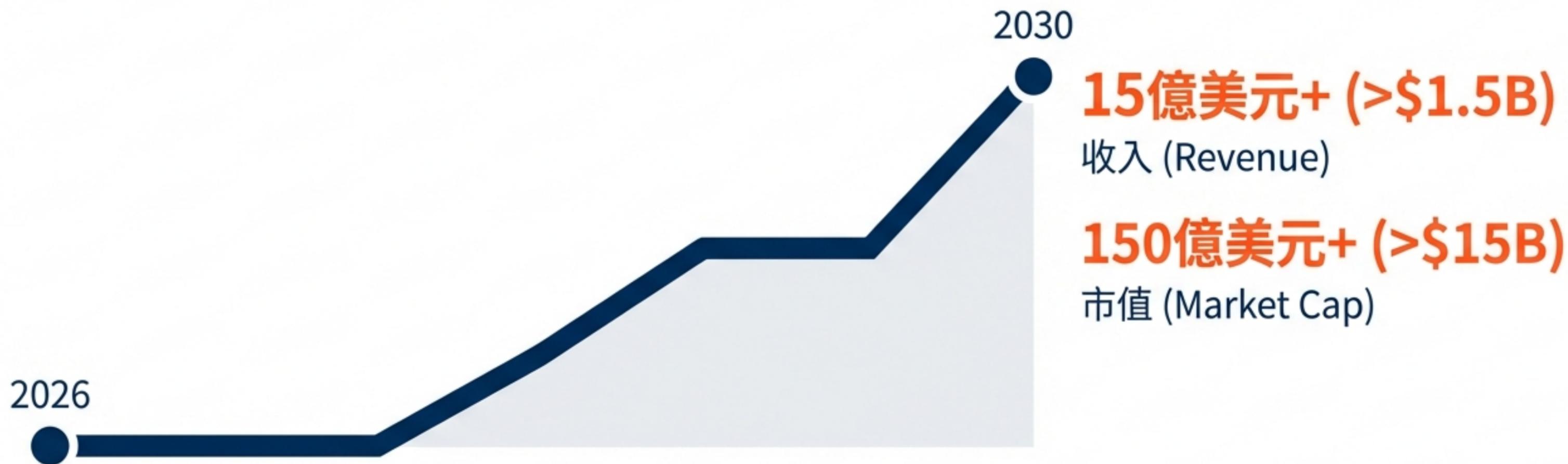
收入指引: **1.7億 - 1.8億美元**

預訂目標 (Bookings): **3億美元**

驅動因素 (Drivers)

- 國防與反無人機 (Counter-UAS) 需求的激增。
- 全球客戶網絡的擴張與 Core+ 戰略的執行。
- Roboteam 等新收購業務的完整年度貢獻。

長期願景 (2030)：邁向全球國防科技巨頭



- 持續的併購與整合 (Roll-up strategy)
- 建立全球化的運營平台
- 利用運營資本效率創造溢價估值

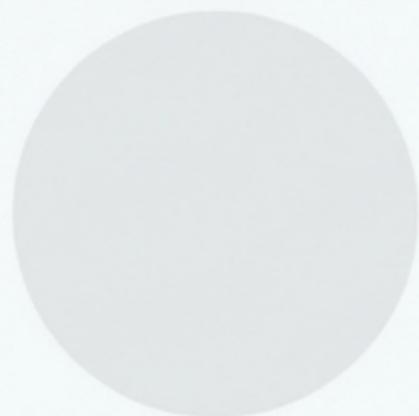
經驗豐富的領導團隊與治理架構



Eric Brock

董事長兼 CEO

30+年投資與創業經驗，負責戰略願景。



Meir Kliner

OAS 總裁

20+年航空航天開發與製造經驗。



Maj. Gen. (Ret.)

Yoav Har-Even

顧問委員會

前 Rafael CEO，以色列陸軍少將。



Mark Green

全球企業發展主管

30+年科技投行經驗，負責併購項目。



Brig. Gen. (Ret.)

Patrick Huston

COO

前美國陸軍准將，負責國家安全與運營合規。

結合了資本市場專長與深厚的國防/軍事指揮經驗。

投資亮點總結

1. 巨大的市場需求

- 處於國防、安防與自主系統的超級增長週期 (Hyper-growth cycle)。

2. 卓越的執行力

- 2025年業績超預期，證明了管理層的執行能力。

3. 資金充裕

- 擁有超過15億美元的現金儲備，支持 Core+ 增長戰略。

4. 清晰的路線圖

- 從2026年的1.7億美元邁向2030年的15億美元收入目標。

AUTONOMOUS SYSTEMS

“Building the next generation of defense leadership through integrated autonomy.”
(以綜合自主系統建立下一代國防領導地位)